



## STICHTING BEHEER SNS REAAL

Minister van Financiën  
de heer ir. J.R.V.A. Dijsselbloem  
Ministerie van Financiën  
Postbus 20201  
2500 EE Den Haag

### Bestuur

Maliebaan 12  
3581CN Utrecht

Postbus 14136  
3508 SE UTRECHT

T 030 - 2334420  
F 030 - 2314550

Onze ref.:  
Uw ref.:  
Onderwerp:

Datum: 14 januari 2013

Geachte heer Dijsselbloem,

SNS REAAL heeft ons afgelopen zondag 13 januari een update gegeven van de laatste ontwikkelingen. Daarbij werd door de Raad van Bestuur de zorg met ons gedeeld dat het Ministerie niet langer op de ingeslagen weg van een zoveel mogelijk private oplossing lijkt te willen doorgaan, maar maatregelen zou overwegen op basis van de Interventiewet.

De opstelling van het Ministerie lijkt sterk te zijn ingegeven door een tweetal ontwikkelingen:

- Het feit dat ABN AMRO en ING geen aandelenbelang in de bad bank zouden mogen nemen, in verband met de overheidssteun die beide banken ontvangen. Wij zijn uitermate verrast en verbaasd over deze recente uitkomst, daar reeds vroeg in de tweede helft van vorig jaar de contouren van een bad bank zijn geschetst, waarbij in iedere variant de participatie van zowel ABN AMRO als ING door DNB en het Ministerie van Financiën als essentieel werd gezien;
- Het informeren van Brussel over de uitkomst van het Cushman & Wakefield rapport zonder dit te voren ter becommentariëring aan de onderneming te hebben voorgelegd, waardoor – naar verluidt – de in dit rapport voorkomende mogelijk betwistbare bevindingen onmiddellijk een eigen leven zijn gaan leiden.

Wij zijn van mening dat bovengenoemde punten geen aanleiding mogen zijn om nu, naar wij vernamen, de weg van maatregelen op basis van de Interventiewet serieus in overweging te nemen. Te meer daar private partijen bereid zijn gebleken om een inbedding van SNS REAAL in een geheel nieuwe vennootschappelijke structuur te bewerkstelligen en daarvoor een zeer aanzienlijk bedrag aan nieuw risicodragend kapitaal ter beschikking te willen stellen.

Stichting Beheer heeft, in overeenstemming met haar primaire statutaire doelstelling, steeds het belang van SNS REAAL als onderneming en daarmee tevens het algemeen belang voor ogen gehouden door op het tijdstip dat noodsteun geboden bleek, hand in hand met de Staat en als enige private partij in Nederland, nieuw risicodragend vermogen in de vorm van capital securities in te brengen.

Het aldus nemen van een gezamenlijk gevoelde verantwoordelijkheid heeft ons doen veronderstellen, dat ook in de fase van afwikkeling of vervanging van deze kapitaalinstrumenten in goed overleg een gezamenlijk onderschreven koers zou worden uitgezet. Het verrast ons onaangenaam dat de Staat in dit stadium, waarin kennelijk vergaande maatregelen worden overwogen, elk rechtstreeks overleg met het bestuur van Stichting Beheer achterwege heeft gelaten. Wij herhalen voor zover nodig onze al enige malen uitgesproken bereidheid om mee te werken aan een structurele oplossing voor de problemen van SNS REAAL.



## STICHTING BEHEER SNS REAAL

Wij willen voorts benadrukken, dat bij het inzetten van maatregelen als voorzien in de Interventiewet, wanneer de noodzaak daartoe niet overtuigend door u ook aan ons is uiteengezet, Stichting Beheer als meerderheidsaandeelhouder haar zienswijze over de haalbaarheid van alternatieven aan de rechter zal moeten kenbaar maken. In dit kader wijzen wij er op dat de instrumenten uit de Interventiewet pas voor toepassing in aanmerking komen als de instrumenten uit het reguliere toezichtsinstrumentarium uitgeput zijn of niet effectief blijken te zijn geweest of naar verwachting niet effectief kunnen worden ingezet. Daarvan is in de huidige omstandigheden onzes inziens geen sprake.

Wij vertrouwen er op met het bovenstaande het belang om snel met elkaar om tafel te zitten, voldoende te hebben onderstreept, waarbij wij gezien de cruciale rol die de uitkomst van het Cushman & Wakefield rapport lijkt te spelen, het grote verschil met de uitkomst van het rapport van Ernst & Young mede onderwerp van gesprek willen laten zijn.

In afwachting van uw reactie.

Hoogachtend,  
Namens het bestuur van Stichting Beheer SNS REAAL

J.M. Overmeer

cc.  
de heer W. Raab  
mevrouw G.J. Salden  
de heer R.R. Latenstein van Voorst